

在重要制度集中宣讲会上的讲话

纪委书记 高庆国

各位老师，下午好：

十九大明确指出“全面推进党的政治建设、思想建设、组织建设、作风建设、纪律建设，把制度建设贯穿其中”，党中央强调把制度建设贯穿于党的“五大建设”之中，这既把加强制度建设的重要性提到前所未有的高度，又对提高制度建设质量提出了前所未有的要求。学校的内涵式发展也迫切需要加强制度建设，特别是省委对我校两轮巡视，尤其是今年的巡视以后，学校党委高度重视，在整改的措施中，特别强调了制度建设的优先性，最近，制度密集出台，这是一个好的开端，但更重要的是要执行好，制度执行不到位还不如没有制度，我们制度执行的效果还在验证中，尤其还存在制度执行落实上不担当、不作为，怕麻烦、怕得罪人，看到有人违反制度睁一只眼闭一只眼，制度条文虽然高高举起，执行落实却轻轻落下；有的责任意识模糊，不统筹，利用制度推诿扯皮等现象。根据巡视整改反馈问题和任务落实的要求，特别是省委巡视领导小组对学校提出了要重视制度建设的要求，经校纪委研究，由党委组织部、党委教师工作部、党委研究生工作部、国资处、设备处、财务处、国际处、教务处、科技处、招投标办公室等 10 个部门开展重要制度的系列宣讲。在这之前，我们先后召开了相关宣讲单位的 OA 秘书会，对制度集中宣讲工作进行整体部署，还进行了宣讲人员集中备课会，各个单位在充分准备的基础上，通过集体交流，对宣讲内容和重点进行了完

善。我们将分三场组织集中宣讲会，帮助大家尽快了解熟悉制度内容和办事程序，真正形成用制度管人、管权、管事的机制，充分发挥制度的治本功能。

制度的缺失是当前学校管理中一个重要漏洞，加强制度建设，风险排查是前提，就是要针对一些容易发生问题的环节和工作中需要注意的漏洞来设立制度，规范流程。刚刚几个单位的同志围绕“重点领域和关键环节的廉政风险防控”，分别就相关重要管理制度向大家做了详实的讲解，我听后感颇深。今天与会的各位，你们既是学校制度的制定者、参与者，又是制度的执行者、遵守者，还是制度的解释者，你们对制度不了解、不熟悉往往涉及到相应工作的开展，有些规章制度还具有强制性的要求，不按要求操作还有可能涉嫌违规违纪，甚至触犯法律，给个人和学校造成严重的后果。

下面我就这次的制度集中宣讲活动讲几点意见：

一、增强意识，提高认识

“没有规矩，不成方圆”，制度是一种规范，一个国家管理靠法制，一个单位管理靠制度。开展制度宣讲是落实省委巡视反馈意见整改的需要，是职能部门履行监管职责的需要，也是浓郁学校廉政文化氛围的需要，是确保学校各项工作有效运转、目标任务顺利完成的重要保障。全体干部职工要充分认识到加强制度学习的重要性和必要性，在思想上不断强化纪律规矩意识和责任意识，牢固树立守规有责、违规必究的观念，营造知晓制度、敬畏制度、维护制度、执行制度的良好氛围。好的制度可以使坏人无法任意横行，制度不好使好人无法做好事，甚至走向反面。

二、认真学习，刚性执行

制度的生命在于执行，执行制度关键在人。与制度设计相比，制度落实这条腿迈出的步子更需坚实。制度执行的实质是落实到位，不打折扣，不搞变通，不做选择。

今天的宣讲会只是一个短期培训，内容很多，限于时间关系，不可能面面俱到。会后，各单位、各位老师还是要认真学、主动学，我们的领导干部要带头学习制度，把《制度汇编》以及上级新实施的有关法律法规、廉政制度及作风建设新要求等列为学习重点，引导干部职工扎实开展规章制度的学习，使其及时、全面掌握相关的业务、规章制度及办事流程，强化规矩意识，打破惯性思维，消除模糊认识，职能部门严格按制度和程序办事，相关人员自觉遵守各项规章制度，确保执行制度不走样。

三、加强监督，巩固效果

建立制度落实监督检查制度，各单位要定期对干部职工学习和执行制度的情况开展自查，认真查找在制度学习、执行中存在的突出问题和薄弱环节，对因制度掌握不到位、业务操作不规范、执行制度不坚决而影响工作效率和质量的问题，及时查找分析原因并采取切实有效的措施加以整改，确保制度得到正确有效地执行。制度具有强制性和稳定性要求，对制度的合规性、廉洁性、有效性、可操作性进行比较，注重制度执行的信息收集和反馈，及时总结、分析和纠正制度执行中存在的偏差，及时对有令不行、有禁不止、随意变通等破坏制度的行为予以纠正；对不作为、乱作为、假作为、慢作为的情况要进行查处；归口部门要加强对规章制度学习贯彻落实情况的监督检查，要求做到的，坚决执行；

明文禁止的，坚决不做，切实维护制度的严肃性、权威性和公信力。执行制度时要反对“四风”，反对官僚主义和形式主义。

要立足实际，在制度学习中深入思考研究现行制度的科学性、可行性和可操作性，按照职责权限及时修订完善制度，对不适应形势发展的制度加以废止，对现行制度中存在的不完善方面加以修订，对新情况、新问题及时出台新制度加以规范，让我们的制度易懂、易学、好用、有效。

同志们，制度不是墙上的纸、纸上的字、嘴上的话，而是石上的印、铁上的痕、心中的责，在座的每一位领导干部都要将制度建设摆在更加重要的位置，以上率下作示范，把制度落实在执行上、担当上，使制度得到普遍遵守，使制度真正成为“带电的高压线”，没有人敢去碰触“高压线”。